

IAGO TRILLO OJEA

PRESENTACIÓN EJECUTIVA

Iago Trillo Ojea

Global Supply Chain Director

Supply Chain | Operaciones & P&L | Liderazgo
| Transformación digital

Europa | Asia | América

iagotrillo.com



Responsabilidad global con profundidad operativa.

Supply Chain global: planificación, inventario, logística y servicio.

Responsabilidad adicional: Supply Chain & Operations Digital Transformation.

Trabajo transversal con Operaciones, Ventas, Compras, Finanzas, IT y equipos locales.

150+

personas

3

regiones

6

filiales D365

De la ingeniería de procesos a la dirección global y el P&L de planta.

Ingeniería → ejecución Supply Chain → planning/logistics → procesos de información → operating model global → dirección de planta.

Etapas internacionales en UK e India y responsabilidad actual en Europa, Asia y América.

2015

inicio industrial

2024

Plant Director India

2026

Global Supply Chain Director

Un modelo operativo común para una red internacional.

Ownership y cadencia de decisión.

Integración demanda, suministro y capacidad.

Gobierno de inventario conectado con servicio y cash.

Flujos interregionales, KPIs y escalado por excepción.

~EUR140M -> ~EUR200M

escala de negocio

150+

personas

Europa | Asia | América

red

Reducir cobertura sin usar el servicio como variable de ajuste.

Segmentar por comportamiento y criticidad.

Ajustar buffers al riesgo.

Revisar parámetros MOQ/MRP que crean stock estructural.

Redistribuir antes de volver a comprar/producir.

Anticipar obsolescencia.

~175 -> ~135

días

>20%

reducción cobertura

Responsabilidad completa de planta en una asignación internacional.

P&L, Operaciones, Supply Chain, Calidad, IT, RRHH y liderazgo local.

Organización, turnos, planning, logística y calidad como un único sistema operativo.

MES, BI y automatización para mejorar visibilidad y control.

129%

ventas vs budget

+30%

EBT

+13%

eficiencia

Diseñar capacidad antes de que el crecimiento sea el cuello de botella.

Parque Industrial Zaragoza: escenarios, capacidad, layout, flujos e inversión faseada.

Planning COVID: replanning frecuente, disciplina MRP/MPS, capacidad y contingencia selectiva.

Profundidad logística: intralogística, almacenes, transporte y fiabilidad de servicio.

+41%

contexto crecimiento Zaragoza

~60

equipo planning/logistics en etapa pico

Primero la decisión de negocio. Después la tecnología.

Decisión → proceso/gobierno → ERP → ejecución/planning → datos → automatización última milla.

D365, Siemens Opcenter MES/APS, Blue Yonder WMS, BI, analytics, digital twin y herramientas web específicas.

6

filiales D365

ERP + MES/APS + WMS

stack conectado

Claridad, confianza y autonomía entre culturas.

Liderazgo directo: planta India, planning/logistics Zaragoza, Supply Chain global/local.

Liderazgo transversal: ERP, inventario, S&OP, capacidad y transformación digital.

Principio: desarrollar managers para que el sistema dependa cada vez menos del líder.

UK

ingeniería

India

P&L planta

3 regiones

alcance global

Desarrollo ejecutivo sobre una base de ingeniería industrial.

Global Executive MBA | EAE.

Máster en Operaciones y Logística | Universidad de Zaragoza.

Advanced Aerospace Engineering | Queen's University Belfast.

Ingeniería Industrial Superior | Universidad de Vigo.

Aprendizaje aplicado: Power BI, SQL, Python, IA, bases de datos y soluciones web.

10+

años industria

4

grandes etapas académicas

Liderazgo operativo con capacidad de llegar a la última capa digital.

Mejor encaje: Global Supply Chain, Dirección de Operaciones/Planta, Business Transformation y Supply Chain & Operations Digital Transformation.

Diferenciador: conectar estrategia, mecanismos operativos, personas, sistemas empresariales, datos y automatización específica.

CV

screening

Dossier

profundidad

Cases

evidencia