



Iago Trillo Ojea

Directeur Global Supply Chain (Fersa Bearings)

Opérations | Supply Chain End-to-End

Direction d'Usine | Transformation Digitale

COORDONNÉES :

Vigo / Zaragoza 📍

+34 626863885 📞

iagotrillo@hotmail.com ✉

Profil exécutif & portfolio :

www.iagotrillo.com

Dirigeant Supply Chain & Opérations avec 10+ ans d'expérience industrielle, combinant leadership global, responsabilité P&L d'usine et transformation digitale. Parcours éprouvé en optimisation du BFR, performance opérationnelle et transformations internationales en Europe, Asie et Amériques.

COMPÉTENCES

Transformation Supply Chain · S&OP · Stocks & BFR · Gestion P&L

Opérations Globales · Transformation Digitale · Conduite du Changement

Leadership Transversal · Optimisation des Processus · Gestion des Parties Prenantes

Leadership Global Supply Chain & Opérations – Fersa Bearings | Oct 2022 - Aujourd'hui

• Directeur Global Supply Chain | Fév 2026 - Aujourd'hui

• Directeur Adjoint Global Supply Chain | Oct 2022 – Fév 2026

Resp. complémentaire : Transformation Digitale Supply Chain & Opérations | depuis jan. 2025

- Je dirige la fonction Supply Chain globale du Groupe en Europe, en Asie et dans les Amériques, couvrant planification, stocks, logistique et service, avec **150+ personnes** au sein d'équipes globales et locales.
- J'ai conçu et déployé la **stratégie Supply Chain globale et le modèle opérationnel** du Groupe, incluant **S&OP**, planification de la demande et des approvisionnements, **gouvernance des stocks** et flux interrégionaux.
- J'ai accompagné une **croissance du chiffre d'affaires de ~43%** (€140M → €200M) tout en réduisant la **couverture de stock de ~175 à ~135 jours**, évitant **~€21M de stock supplémentaire** par rapport au ratio stock/ventes précédent.
- Je pilote la **feuille de route de transformation digitale** Opérations & Supply Chain, intégrant ERP, MOM/MES, APS, WMS, BI, analytique avancée et automatisation pour améliorer visibilité, prise de décision et performance opérationnelle.
- J'ai dirigé les déploiements **Microsoft Dynamics 365 (D365)** dans **6 filiales** pour la Supply Chain et les Opérations, ainsi que l'intégration de Siemens Opcenter MES/APS et Blue Yonder WMS en Espagne.
- J'ai développé des capacités globales d'analytique et d'aide à la décision sur les stocks, le S&OP, la logistique, le service et les opérations, incluant le développement complet d'un **jumeau numérique Supply Chain et d'une plateforme web sur mesure et extensible** pour la gestion intégrée de la Supply Chain et des Opérations.
- J'ai dirigé des **programmes de transformation transversaux et multiculturels** impliquant Opérations, Ventes, Achats, Finance, IT et équipes Supply Chain locales.
- J'ai défini les budgets Supply Chain & Opérations et suivi la performance financière sur **les coûts, le cash flow et les principaux leviers P&L**.

• Directeur d'Usine (Inde) – Fersa Bearings | Jan 2024 – Sept 2024

Mission internationale menée en parallèle, tout en conservant mes responsabilités globales Supply Chain

- J'ai assumé la **responsabilité complète du P&L et des opérations** du site de Lodhika, à la tête d'une organisation d'environ **~100 personnes** couvrant Opérations, Supply Chain, Qualité, IT, RH et fonctions support.
- J'ai atteint **129% du budget de ventes** et augmenté l'**EBT de 30%**, atteignant une rentabilité record.
- J'ai amélioré l'**efficacité opérationnelle de 13%** grâce à une refonte organisationnelle, des améliorations en Production et Supply Chain et un renforcement de la gouvernance opérationnelle.
- J'ai réorganisé les structures de leadership, équipes postées, planification, logistique et qualité, tout en développant les managers locaux pour **assurer une performance durable** après la mission.
- J'ai piloté le déploiement d'un nouveau MES, de capacités BI et d'automatisation opérationnelle, renforçant le contrôle en temps réel et la prise de décision basée sur les données.
- J'ai conduit la **transformation culturelle et organisationnelle** et aligné l'usine sur le modèle opérationnel global du Groupe.

Fonctions de Direction - Site de Zaragoza – Fersa Bearings | Mars 2019 – Sept 2022

- **Responsable Planification & Logistique du Site** | Oct 2021 – Sept 2022
 - J'ai piloté Planification & Logistique pendant une **croissance annuelle de 16% (€55M → €64M)**, à la tête d'une équipe de **~60 personnes** tout en garantissant capacité et fiabilité de service.
 - J'ai conçu et dirigé le **projet stratégique de capacité du Parc Industriel de Zaragoza**.
- **Directeur Planification du Site** | Jan 2020 – Sept 2021
 - J'ai dirigé toute la planification de production de Zaragoza pendant la **COVID**, en maintenant le service alors que le chiffre d'affaires progressait de **41% (€39M → €55M)**.
 - J'ai dirigé une équipe de **~30 personnes** et le périmètre Supply Chain du **déploiement D365 aux États-Unis**.
- **Responsable Processus d'Information Supply Chain** | Mars 2019 – Déc 2019
 - J'ai piloté les processus Supply Chain lors du **déploiement D365 en Espagne**, réduit de **€1M les stocks à faible rotation** et géré la Planification & Logistique des opérations de personnalisation (**~20 personnes**).

Expériences Antérieures | Sept 2015 – Fév 2019

- **Ingénieur Logistique et Responsable Personnalisation - Fersa Bearings** | Juin 2017 – Fév 2019
 - J'ai amélioré la **productivité de 24%** et la **production de 35%** ; conçu l'**intralogistique du nouvel entrepôt B2Z**.
- **Ingénieur Supply Chain - HMY Yudigar / Bloquotech** | Fév 2017 – Juin 2017
 - J'ai piloté l'exécution Supply Chain pour l'**ouverture et la rénovation de 35 magasins Mercadona**.
- **Ingénieur Process - Bombardier Aerospace (Royaume-Uni)** | Sept 2015 – Juil 2016
 - J'ai développé une automatisation robotisée qui a **multiplié la productivité par 12**.

DIGITAL & TECHNOLOGIES

- **Plateformes métier** : Microsoft Dynamics 365, SAP, Navision, Salesforce
- **Systèmes opérationnels** : Siemens Opcenter MES/APS, Blue Yonder WMS
- **Bases de données & programmation** : SQL Server, Vertica, Postgres, Visual Basic, Python
- **Développement logiciel** : Docker, GitHub, Bitbucket, VSC, Render, Django, FastAPI, Kubernetes
- **BI & Analytique** : Power BI, QlikView/QlikSense, Office (macros), MATLAB
- **Simulation & Conception** : CATIA DELMIA V5, SolidWorks, Arena, CYPE

LANGUES

- **Espagnol/Galicien** : Natifs • **Anglais** : Courant (exp. internationale : UK & Inde)
- **Portugais** : Intermédiaire • **Français** : Notions

FORMATION

- **Global Executive MBA - EAE Business School (Madrid • Shanghai • New York)** | Sep 2018 – Sep 2019
 - o Spécialisation en Leadership et Comportement Organisationnel
- **Master Opérations & Logistique – Univ. de Zaragoza (Espagne)** | Sep 2016 – Sep 2017
- **Postgraduate in Advanced Aerospace Engineering – Queen's Univ. Belfast (UK)** | Sep 2015 – Jul 2016
- **MSc in Industrial Engineering – Univ. de Vigo (Espagne)** | Sep 2008 – Jun 2015
 - o Spécialisation en Management Industriel
- **Formation complémentaire** : Leadership & Communication • Gestion des Conflits • Gestion Agile de Projets IT (Scrum) • Administration & Développement de Bases de Données • Big Data & Hadoop