



Iago Trillo Ojea

Diretor Global de Supply Chain (Fersa Bearings)

Operações | Supply Chain End-to-End

Direção de Fábrica | Transformação Digital

DADOS DE CONTACTO:

Vigo / Zaragoza

+34 626863885

iagotrillo@hotmail.com

Perfil executivo e portefólio:

www.iagotrillo.com

Executivo de Supply Chain e Operações com 10+ anos de experiência industrial, combinando liderança global, responsabilidade P&L de fábrica e transformação digital. Trajetória comprovada em otimização de capital circulante, desempenho operacional e transformação internacional na Europa, Ásia e Américas.

COMPETÊNCIAS

Transformação de Supply Chain · S&OP · Inventário e Capital Circulante · Gestão P&L

Operações Globais · Transformação Digital · Gestão da Mudança

Liderança Transversal · Otimização de Processos · Gestão de Stakeholders

Liderança Global de Supply Chain e Operações – Fersa Bearings | Out 2022 - Atual

• Diretor Global de Supply Chain | Fev 2026 - Atual

• Diretor Global Adjunto de Supply Chain | Out 2022 – Fev 2026

Responsabilidade adicional: Transformação Digital de Supply Chain e Operações | Jan 2025 – Atual

- Lidero a função global de Supply Chain do Grupo na Europa, Ásia e Américas, abrangendo planeamento, inventário, logística e serviço, com **150+ pessoas** em equipas globais e locais.
- Concebi e implementei a **estratégia global e o modelo operacional de Supply Chain** do Grupo, incluindo **S&OP**, planeamento da procura e do abastecimento, **governança de inventário** e fluxos inter-regionais.
- Apoiei um **crescimento de faturação de ~43%** (€140M → €200M), reduzindo simultaneamente a **cobertura de stock de ~175 para ~135 dias**, evitando **~€21M de inventário adicional** face ao rácio stock/vendas anterior.
- Lidero o **roadmap de transformação digital** de Operações e Supply Chain, integrando ERP, MOM/MES, APS, WMS, BI, analítica avançada e automação para melhorar visibilidade, tomada de decisões e desempenho operacional.
- Dirigi implementações de **Microsoft Dynamics 365 (D365)** em **6 filiais** para Supply Chain e Operações, bem como a integração de Siemens Opcenter MES/APS e Blue Yonder WMS em Espanha.
- Desenvolvi capacidades globais de analítica e apoio à decisão em inventário, S&OP, logística, serviço e operações, incluindo o desenvolvimento integral de um **gémeo digital de Supply Chain e uma plataforma web extensível desenvolvida à medida** para a gestão integrada de Supply Chain e Operações.
- Liderei **programas de transformação transversais e multiculturais** envolvendo Operações, Vendas, Compras, Finanças, IT e equipas locais de Supply Chain.
- Defini orçamentos de Supply Chain e Operações e acompanhei o desempenho financeiro em **custos, cash flow e principais alavancas de P&L**.

• Diretor de Fábrica (Índia) – Fersa Bearings | Jan 2024 – Set 2024

Missão internacional em paralelo, mantendo responsabilidades globais de Supply Chain

- Assumi a **responsabilidade integral por P&L e operações** na unidade de Lodhika, liderando **~100 pessoas** em Operações, Supply Chain, Qualidade, IT, RH e funções de suporte.
- Alcancei **129% do orçamento de vendas** e aumentei o **EBT em 30%**, atingindo uma rentabilidade recorde.
- Melhorei a **eficiência operacional em 13%** através de redesenho organizacional, melhorias em Produção e Supply Chain e uma governança operacional mais robusta.
- Reorganizei estruturas de liderança, turnos, planeamento, logística e qualidade, desenvolvendo os responsáveis locais para **assegurar desempenho sustentável** após a missão.
- Liderei a implementação de um novo MES, capacidades de BI e automação operacional, reforçando o controlo em tempo real e a tomada de decisão baseada em dados.
- Impulsei a **transformação cultural e organizacional** e alinhei a fábrica com o modelo operacional global do Grupo.

Funções de Direção na Fábrica de Zaragoza – Fersa Bearings | Mar 2019 – Set 2022

- **Responsável de Planeamento e Logística da Fábrica** | Out 2021 – Set 2022
 - Liderei Planeamento e Logística durante um **crescimento anual do negócio de 16% (€55M → €64M)**, gerindo **~60 pessoas** e assegurando capacidade e fiabilidade de serviço.
 - Concebi e liderei o **projeto estratégico de capacidade do Parque Industrial de Zaragoza**.
- **Diretor de Planeamento da Fábrica** | Jan 2020 – Set 2021
 - Liderei todo o planeamento de produção de Zaragoza durante a **COVID**, mantendo o serviço enquanto a faturação crescia **41% (€39M → €55M)**.
 - Liderei uma equipa de **~30 pessoas** e o âmbito de Supply Chain na **implementação do D365 nos EUA**.
- **Responsável de Processos de Informação de Supply Chain** | Mar 2019 – Dez 2019
 - Liderei os processos de Supply Chain na **implementação do D365 em Espanha**, reduzi em **€1M o inventário de baixa rotação** e geri Planeamento e Logística das operações de personalização (**~20 pessoas**).

Experiência Anterior | Set 2015 – Fev 2019

- **Engenheiro de Logística e Responsável de Personalização - Fersa Bearings** | Jun 2017 – Fev 2019
 - Melhorei a **produtividade em 24%** e a **produção em 35%**; **concebi a intralogística do novo armazém B2Z**.
- **Engenheiro de Supply Chain - HMY Yudigar / Bloquitech** | Fev 2017 – Jun 2017
 - Liderei a execução de Supply Chain na **abertura e remodelação de 35 lojas Mercadona**.
- **Engenheiro de Processos - Bombardier Aerospace (Reino Unido)** | Set 2015 – Jul 2016
 - Desenvolvi uma automação robótica que **multiplicou a produtividade por 12**.

DIGITAL E TECNOLOGIA

- **Plataformas empresariais:** Microsoft Dynamics 365, SAP, Navision, Salesforce
- **Sistemas de operações:** Siemens Opcenter MES/APS, Blue Yonder WMS
- **Bases de dados e programação:** SQL Server, Vertica, Postgres, Visual Basic, Python
- **Desenvolvimento de software:** Docker, GitHub, Bitbucket, VSC, Render, Django, FastAPI, Kubernetes
- **BI e analítica:** Power BI, QlikView/QlikSense, Office (macros), MATLAB
- **Simulação e design:** CATIA DELMIA V5, SolidWorks, Arena, CYPE

IDIOMAS

- **Espanhol e galego:** Nativos • **Inglês:** Fluente (experiência internacional: Reino Unido e Índia)
- **Português:** Intermédio • **Francês:** Básico

FORMAÇÃO

- **Global Executive MBA - EAE Business School (Madrid • Shanghai • New York)** | Set 2018 – Set 2019
o Especialização em Liderança e Comportamento Organizacional
- **Mestrado em Operações e Logística - Univ. de Zaragoza (Espanha)** | Set 2016 – Set 2017
- **Postgraduate in Advanced Aerospace Engineering - Queen's Univ. Belfast (UK)** | Set 2015 – Jul 2016
- **MSc in Industrial Engineering - Univ. de Vigo (Espanha)** | Set 2008 – Jun 2015
o Especialização em Gestão Industrial
- **Formação adicional:** Liderança e Comunicação • Gestão de Conflitos • Gestão Ágil de Projetos IT (Scrum) • Administração e Desenvolvimento de Bases de Dados • Big Data e Hadoop